

# Zarządzanie projektami - opis przedmiotu

| Informacje ogólne   |                                                |
|---------------------|------------------------------------------------|
| Nazwa przedmiotu    | Zarządzanie projektami                         |
| Kod przedmiotu      | 04.9-WZ-Zarzp-ZP                               |
| Wydział             | <a href="#">Wydział Ekonomii i Zarządzania</a> |
| Kierunek            | Zarządzanie                                    |
| Profil              | ogólnoakademicki                               |
| Rodzaj studiów      | pierwszego stopnia z tyt. licencjata           |
| Semestr rozpoczęcia | semestr zimowy 2019/2020                       |

| Informacje o przedmiocie        |                                                                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Semestr                         | 4                                                                                     |
| Liczba punktów ECTS do zdobycia | 3                                                                                     |
| Typ przedmiotu                  | obowiązkowy                                                                           |
| Język nauczania                 | polski                                                                                |
| Sylabus opracował               | <ul style="list-style-type: none"><li>dr hab. inż. Karolina Mazur, prof. UZ</li></ul> |

| Formy zajęć |                                         |                                        |                                            |                                           |                     |
|-------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|
| Forma zajęć | Liczba godzin w semestrze (stacjonarne) | Liczba godzin w tygodniu (stacjonarne) | Liczba godzin w semestrze (niestacjonarne) | Liczba godzin w tygodniu (niestacjonarne) | Forma zaliczenia    |
| Wykład      | 15                                      | 1                                      | 9                                          | 0,6                                       | Egzamin             |
| Projekt     | 15                                      | 1                                      | 9                                          | 0,6                                       | Zaliczenie na ocenę |

## Cel przedmiotu

Poznanie istoty projektu jako tymczasowego przedsięwzięcia podejmowanego w celu wytworzenia unikatowego wyrobu lub dostarczenia unikatowej usługi.

## Wymagania wstępne

Zaliczenie przedmiotów: podstawy zarządzania, matematyka, statystyka.

## Zakres tematyczny

### Zakres wykładu

Istota projektu i zarządzania projektami. Zarządzanie projektami a zarządzanie organizacją. Interesariusze projektu. Podstawowe podejścia do zarządzania projektami: tradycyjne, zwinne, MPx, xPM. Cykl życia projektu i jego rodzaje. Podstawowe grupy procesów w zarządzaniu projektami: wyznaczanie zakresu, planowanie, rozpoczynanie, monitorowaniu i kontrola, zamykanie projektu. Obszary wiedzy w zarządzaniu projektami: zarządzanie integracją, zarządzanie zakresem, zarządzanie czasem, zarządzanie kosztami, zarządzanie jakością, podstawy zarządzania zasobami ludzkimi, podstawy zarządzania komunikacją, zarządzanie ryzykiem, zarządzanie zaopatrzeniem. Zarządzanie wartością projektu. Elementy *project finance*. Podstawowe metodyki zarządzania projektami. Narzędzia informatyczne zarządzania projektami.

### Zakres ćwiczeń

Wyznaczanie zakresu projektu. Istota harmonogramu i metodyki jego tworzenia, diagram sieciowy, metoda PDM, wyznaczanie ścieżki krytycznej, diagram Gantta. Zarządzanie zasobami w projekcie. Monitorowanie projektu: metoda EVA. Szacowanie ryzyka w projekcie.

## Metody kształcenia

Wykład konwencjonalny, metoda projektu, praca z dokumentem.

## Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągnięcia efektów uczenia się

| Opis efektu                                                                                                                                                                                                        | Symbole efektów                                                                                                                   | Metody weryfikacji                                                                                                                                        | Forma zajęć                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Rozumie istotę zarządzania projektami i rolę projektów w funkcjonowaniu i rozwoju organizacji. Wyjaśni uwarunkowania sukcesu zarządzania projektami. Rozumie i zna podstawowe instrumenty zarządzania projektami.  | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W02</a></li><li><a href="#">K_W03</a></li><li><a href="#">K_U03</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>aktywność w trakcie zajęć</li><li>egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li></ul>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li><li>Projekt</li></ul> |
| Współdziała w zespole projektowym                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_K05</a></li></ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>przygotowanie projektu</li></ul>                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Projekt</li></ul>                |
| Stosuje metody i techniki: definiowania, planowania, organizowania, wykonawstwa i zamykania projektu oraz kierowania pracą zespołów projektowych. Wykorzystuje je na poszczególnych etapach zarządzania projektem. | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W14</a></li><li><a href="#">K_U02</a></li><li><a href="#">K_U04</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>aktywność w trakcie zajęć</li><li>kolokwium</li><li>projekt</li></ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li><li>Projekt</li></ul> |
| Student zna podstawowe metodyki zarządzania projektami. Opisze różnice między nimi. Umie je zastosować.                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W03</a></li><li><a href="#">K_U06</a></li></ul>                               | <ul style="list-style-type: none"><li>aktywność w trakcie zajęć</li><li>egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li><li>przygotowanie projektu</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li><li>Projekt</li></ul> |

| Opis efektu                                                                                                                                                                                                                                              | Symbole efektów                                                                                                                             | Metody weryfikacji                                                                                                                                                  | Forma zajęć                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Student opisze cykl życia projektu uwzględniając jego rodzaj. Wie i umie tworzyć harmonogram projektu, określić czas zadań, oszacować i przydzielić zasoby.                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_W04</a></li> <li>• <a href="#">K_W14</a></li> <li>• <a href="#">K_U04</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywność w trakcie zajęć</li> <li>• egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li> <li>• przygotowanie projektu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wykład</li> <li>• Projekt</li> </ul> |
| Student wymieni możliwości kształtowania struktury projektu. Posiada wiedzę w zakresie analizy ryzyka zarządzania projektami. Potrafi reagować stosowanie do sytuacji.                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_W13</a></li> <li>• <a href="#">K_U05</a></li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywność w trakcie zajęć</li> <li>• egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li> <li>• projekt</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wykład</li> <li>• Projekt</li> </ul> |
| Student w swoim zachowaniu kieruje się profesjonalizmem, w tym także w zakresie zachowań – dostrzega i uwzględnia wartości pracowników i organizacji. Student ma przekonanie o ważności przestrzegania etyki. W oparciu o nią kształtuje własną postawę. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_K04</a></li> <li>• <a href="#">K_K07</a></li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• przygotowanie projektu</li> </ul>                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt</li> </ul>                   |
| Student ma świadomość konieczności ciągłego zdobywania wiedzy i doświadczenia w zakresie zarządzania projektami.                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_K01</a></li> </ul>                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywność w trakcie zajęć</li> <li>• kolokwium</li> <li>• projekt</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt</li> </ul>                   |

## Warunki zaliczenia

Wykład: egzamin pisemny zawierający pytania otwarte i zamknięte.

Ćwiczenia: zostaną zaliczone na podstawie aktywności na zajęciach (40% oceny), projektu (60%).

*Ostateczna ocena z przedmiotu uwzględni ocenę z ćwiczeń (50%) i ocenę z egzaminu (50%), przy założeniu, że student osiągnął wszystkie zakładane efekty kształcenia w stopniu dostatecznym.*

## Literatura podstawowa

1. Wysocki R.K., Efektywne zarządzanie projektami. Tradycyjne, zwinne, ekstremalne. Wiley and Sons, Katowice, 2013.
2. Łada M., Kozarkiewicz A. Zarządzanie wartością projektu. Instruenty rachunkowości zarządczej i controllingu. C.H. Beck, Warszawa 2010.
3. Pawlak M. Zarządzanie projektami, PWN, Warszawa 2006.
4. Burton C., Michael C., Zarządzanie projektami. Jak to robić w twojej organizacji. Astrum, Wrocław 1999.

## Literatura uzupełniająca

1. A Guide to the Project Management of Knowledge Fourth Edition, PMI, Newton Square, PA, USA 2008.
2. Kerzner H., Advanced Project Management, Edycja polska, Helion, Gliwice 2005.
3. Trocki M., Grucza B., Ogonek K., Zarządzanie projektami, PWE, Warszawa 2003.

## Uwagi

Zmodyfikowane przez dr Paweł Szudra (ostatnia modyfikacja: 08-12-2019 19:30)

Wygenerowano automatycznie z systemu SylabUZ