

Restrukturyzacja przedsiębiorstw - opis przedmiotu

Informacje ogólne	
Nazwa przedmiotu	Restrukturyzacja przedsiębiorstw
Kod przedmiotu	06.9-WM-ZiIP-ZPU-P-64_19
Wydział	Wydział Mechaniczny
Kierunek	Zarządzanie i inżynieria produkcji
Profil	ogólnoakademicki
Rodzaj studiów	pierwszego stopnia z tyt. inżyniera
Semestr rozpoczęcia	semestr zimowy 2020/2021

Informacje o przedmiocie	
Semestr	7
Liczba punktów ECTS do zdobycia	3
Typ przedmiotu	obowiązkowy
Język nauczania	polski
Sylabus opracował	- prof. dr hab. inż. Josef Basl - dr inż. Roman Kielec, prof. UZ

Formy zajęć					
Forma zajęć	Liczba godzin w semestrze (stacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (stacjonarne)	Liczba godzin w semestrze (niestacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (niestacjonarne)	Forma zaliczenia
Wykład	15	1	9	0,6	Zaliczenie na ocenę
Projekt	30	2	18	1,2	Zaliczenie na ocenę

Cel przedmiotu

Poziyskanie umiejętności i kompetencji w zakresie zarządzania procesami restrukturyzacji przedsiębiorstw. Studenci poznają problematykę sanacji i restrukturyzacji ofensywnej. Poznają popularne metody restrukturyzacji takie jak reengineering, Kazein, Lean management, zmiany struktury, DSM i inne.

Wymagania wstępne

Podstawy ekonomii, Zarządzanie produkcją i usługami

Zakres tematyczny

Wykład

Rodzaje i zakres procesów restrukturyzacji przedsiębiorstw. Polska specyfika zagadnienia. Komercjalizacja i prywatyzacja przedsiębiorstw państwowych. Restrukturyzacja naprawcza – cele, metody, efekty. Restrukturyzacja dostosowawcza, antycypacyjna i kreatywna – cele, metody, efekty. Zarządzanie procesami restrukturyzacji. Kierowanie zmianami organizacyjnymi. Kroki w procesie zmian. Determinanty procesu zmian. Doskonalenie organizacji. Ożywienie organizacji – rewitalizacja.

Projekt

Ulepszanie struktury organizacyjnej. Segmentacja strategiczna – strategiczne jednostki biznesu. Outsourcing, insourcing, worldsourcing. Alianse strategiczne, przejęcia i fuzje. Struktury projektowe, sieciowe, wirtualne i inne. Restrukturyzacja finansowa. Reengineering. Lean management. Filozofia Kazein. Restrukturyzacja a TQM.

Metody kształcenia

Wykład konwencjonalny.

Projekt – praca indywidualna i grupowa studentów z wykorzystaniem literatury i notatek z wykładów.

Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągnięcia efektów uczenia się

Opis efektu	Symbole efektów	Metody weryfikacji	Forma zajęć
Ma poszerzoną i pogłębioną wiedzę w zakresie restrukturyzacji przedsiębiorstw. Zna podstawowe metody, techniki i narzędzia stosowane przy rozwiązywaniu złożonych zadań inżyniersko-ekonomiczno-społecznych związanych z funkcjonowaniem firm	K_W18	kolokwium	Wykład
Potrafi myśleć i działać w sposób kreatywny i przedsiębiorczy	K_K06	- kolokwium - odpowiedź ustna	- Wykład - Projekt
Potrafi przy formułowaniu i rozwiązywaniu zadań związanych z inżynierią produkcji oraz zarządzaniem zastosować podejście systemowe uwzględniając także aspekty ekonomiczne i innowacyjne.	K_U17	projekt	Projekt

Warunki zaliczenia

Wykład

Ocena wystawiana na podstawie kolokwium obejmującego weryfikację znajomości podstawowych zagadnień.

Projekt

Ocena wyznaczana na podstawie składowej oceniającej umiejętności związanych z realizacją zadań projektowych i przygotowania sprawozdania oraz jego "obronę".

Literatura podstawowa

1. Nalepka. A.; Restrukturyzacja przedsiębiorstw – zarys problematyki, Wyd. Nauk. PWN, Warszawa-Kraków, 1999.
2. Sapijaszka Z.; Restrukturyzacja przedsiębiorstwa, Wyd. Nauk. PWN, Warszawa, 1997.
3. Suszyński C.; Restrukturyzacja przedsiębiorstw. Proces zarządzania zmianami, PWE, Warszawa, 1999.
4. Dowżycki A., Sobolewski H. Tłuchowski W.; Restrukturyzacja, prywatyzacja i wycena przedsiębiorstwa, : Wydawnictwo A. E., Poznań, 2004.

Literatura uzupełniająca

1. red. Lachiewicz S.; Restrukturyzacja organizacji i zasobów kadrowych przedsiębiorstwa, Oficyna ekonomiczna, Kraków, 2005.

Uwagi

Zmodyfikowane przez dr inż. Roman Kielec, prof. UZ (ostatnia modyfikacja: 18-04-2020 14:49)

Wygenerowano automatycznie z systemu SylabUZ