

# Zarządzanie projektami - opis przedmiotu

| Informacje ogólne   |                                                |
|---------------------|------------------------------------------------|
| Nazwa przedmiotu    | Zarządzanie projektami                         |
| Kod przedmiotu      | 04.9-WZ-Zarzp-ZP                               |
| Wydział             | <a href="#">Wydział Ekonomii i Zarządzania</a> |
| Kierunek            | Zarządzanie                                    |
| Profil              | ogólnoakademicki                               |
| Rodzaj studiów      | pierwszego stopnia z tyt. licencjata           |
| Semestr rozpoczęcia | semestr zimowy 2020/2021                       |

| Informacje o przedmiocie        |                                                                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Semestr                         | 4                                                                                     |
| Liczba punktów ECTS do zdobycia | 3                                                                                     |
| Typ przedmiotu                  | obowiązkowy                                                                           |
| Język nauczania                 | polski                                                                                |
| Sylabus opracował               | <ul style="list-style-type: none"><li>dr hab. inż. Karolina Mazur, prof. UZ</li></ul> |

| Formy zajęć |                                         |                                        |                                            |                                           |                     |
|-------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|
| Forma zajęć | Liczba godzin w semestrze (stacjonarne) | Liczba godzin w tygodniu (stacjonarne) | Liczba godzin w semestrze (niestacjonarne) | Liczba godzin w tygodniu (niestacjonarne) | Forma zaliczenia    |
| Wykład      | 15                                      | 1                                      | 9                                          | 0,6                                       | Egzamin             |
| Projekt     | 15                                      | 1                                      | 9                                          | 0,6                                       | Zaliczenie na ocenę |

## Cel przedmiotu

Poznanie istoty projektu jako tymczasowego przedsięwzięcia podejmowanego w celu wytworzenia unikatowego wyrobu lub dostarczenia unikatowej usługi.

## Wymagania wstępne

Zaliczenie przedmiotów: podstawy zarządzania, matematyka, statystyka.

## Zakres tematyczny

### Zakres wykładu

Istota projektu i zarządzania projektami. Zarządzanie projektami a zarządzanie organizacją. Interesariusze projektu. Podstawowe podejścia do zarządzania projektami: tradycyjne, zwinne, MPx, xPM. Cykl życia projektu i jego rodzaje. Podstawowe grupy procesów w zarządzaniu projektami: wyznaczanie zakresu, planowanie, rozpoczynanie, monitorowaniu i kontrola, zamykanie projektu. Obszary wiedzy w zarządzaniu projektami: zarządzanie integracją, zarządzanie zakresem, zarządzanie czasem, zarządzanie kosztami, zarządzanie jakością, podstawy zarządzania zasobami ludzkimi, podstawy zarządzania komunikacją, zarządzanie ryzykiem, zarządzanie zaopatrzeniem. Zarządzanie wartością projektu. Elementy *project finance*. Podstawowe metodyki zarządzania projektami. Narzędzia informatyczne zarządzania projektami.

### Zakres ćwiczeń

Wyznaczanie zakresu projektu. Istota harmonogramu i metodyki jego tworzenia, diagram sieciowy, metoda PDM, wyznaczanie ścieżki krytycznej, diagram Gantta. Zarządzanie zasobami w projekcie. Monitorowanie projektu: metoda EVA. Szacowanie ryzyka w projekcie.

## Metody kształcenia

Wykład konwencjonalny, metoda projektu, praca z dokumentem.

## Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągnięcia efektów uczenia się

| Opis efektu                                                                                                                                                                                                        | Symbol e efektów                                                                                                                  | Metody weryfikacji                                                                                                                                        | Forma zajęć                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Student opisz e cykl życia projektu uwzględniając jego rodzaj. Wie i umie tworzyć harmonogram projektu, określić czas zadań, oszacować i przydzielić zasoby.                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W04</a></li><li><a href="#">K_W14</a></li><li><a href="#">K_U04</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>aktywność w trakcie zajęć</li><li>egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li><li>przygotowanie projektu</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li><li>Projekt</li></ul> |
| Rozumie istotę zarządzania projektami i rolę projektów w funkcjonowaniu i rozwoju organizacji. Wyjaśni uwarunkowania sukcesu zarządzania projektami. Rozumie i zna podstawowe instrumenty zarządzania projektami.  | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W02</a></li><li><a href="#">K_W03</a></li><li><a href="#">K_U03</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>aktywność w trakcie zajęć</li><li>egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li></ul>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li><li>Projekt</li></ul> |
| Współdziała w zespole projektowym                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_K05</a></li></ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>przygotowanie projektu</li></ul>                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Projekt</li></ul>                |
| Stosuje metody i techniki: definiowania, planowania, organizowania, wykonawstwa i zamykania projektu oraz kierowania pracą zespołów projektowych. Wykorzystuje je na poszczególnych etapach zarządzania projektem. | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W14</a></li><li><a href="#">K_U02</a></li><li><a href="#">K_U04</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>aktywność w trakcie zajęć</li><li>kolokwium</li><li>projekt</li></ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li><li>Projekt</li></ul> |

| Opis efektu                                                                                                                                                                                                                                              | Symbol e efektów                                                                                           | Metody weryfikacji                                                                                                                                                  | Forma zajęć                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Student w swoim zachowaniu kieruje się profesjonalizmem, w tym także w zakresie zachowań – dostrzega i uwzględnia wartości pracowników i organizacji. Student ma przekonanie o ważności przestrzegania etyki. W oparciu o nią kształtuje własną postawę. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_K04</a></li> <li>• <a href="#">K_K07</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• przygotowanie projektu</li> </ul>                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt</li> </ul>                   |
| Student ma świadomość konieczności ciągłego zdobywania wiedzy i doświadczenia w zakresie zarządzania projektami.                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_K01</a></li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywność w trakcie zajęć</li> <li>• kolokwium</li> <li>• projekt</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt</li> </ul>                   |
| Student zna podstawowe metodyki zarządzania projektami. Opisz różnice między nimi. Umie je zastosować.                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_W03</a></li> <li>• <a href="#">K_U06</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywność w trakcie zajęć</li> <li>• egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li> <li>• przygotowanie projektu</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wykład</li> <li>• Projekt</li> </ul> |
| Student wymieni możliwości kształtowania struktury projektu. Posiada wiedzę w zakresie analizy ryzyka zarządzania projektami. Potrafi reagować stosowanie do sytuacji.                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_W13</a></li> <li>• <a href="#">K_U05</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktywność w trakcie zajęć</li> <li>• egzamin - ustny, opisowy, testowy i inne</li> <li>• projekt</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wykład</li> <li>• Projekt</li> </ul> |

## Warunki zaliczenia

Wykład: egzamin pisemny zawierający pytania otwarte i zamknięte.

Ćwiczenia: zostaną zaliczone na podstawie aktywności na zajęciach (40% oceny), projektu (60%).

*Ostateczna ocena z przedmiotu uwzględnia ocenę z ćwiczeń (50%) i ocenę z egzaminu (50%), przy założeniu, że student osiągnął wszystkie zakładane efekty kształcenia w stopniu dostatecznym.*

## Literatura podstawowa

- Wysocki R.K., Efektywne zarządzanie projektami. Tradycyjne, zwinne, ekstremalne. Wiley and Sons, Katowice, 2013.
- Łada M., Kozarkiewicz A. Zarządzanie wartością projektu. Instruenty rachunkowości zarządczej i controllingu. C.H. Beck, Warszawa 2010.
- Pawlak M. Zarządzanie projektami, PWN, Warszawa 2006.
- Burton C., Michael C., Zarządzanie projektami. Jak to robić w twojej organizacji. Astrum, Wrocław 1999.

## Literatura uzupełniająca

- A Guide to the Project Management of Knowledge Fourth Edition, PMI, Newton Square, PA, USA 2008.
- Kerzner H., Advanced Project Management, Edycja polska, Helion, Gliwice 2005.
- Trocki M., Grucza B., Ogonek K., Zarządzanie projektami, PWE, Warszawa 2003.

## Uwagi

Zmodyfikowane przez dr Paweł Szudra (ostatnia modyfikacja: 27-04-2020 15:43)

Wygenerowano automatycznie z systemu SylabUZ