

Planowanie i kierowanie przedsięwzięciami - opis przedmiotu

Informacje ogólne	
Nazwa przedmiotu	Planowanie i kierowanie przedsięwzięciami
Kod przedmiotu	06.9-WM-ZiIP-P-45_19
Wydział	Wydział Mechaniczny
Kierunek	Zarządzanie i inżynieria produkcji
Profil	ogólnoakademicki
Rodzaj studiów	pierwszego stopnia z tyt. inżyniera
Semestr rozpoczęcia	semestr zimowy 2021/2022

Informacje o przedmiocie	
Semestr	6
Liczba punktów ECTS do zdobycia	3
Typ przedmiotu	obieralny
Język nauczania	polski
Sylabus opracował	dr hab. inż. Waldemar Woźniak, prof. UZ

Formy zajęć					
Forma zajęć	Liczba godzin w semestrze (stacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (stacjonarne)	Liczba godzin w semestrze (niestacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (niestacjonarne)	Forma zaliczenia
Wykład	30	2	18	1,2	Zaliczenie na ocenę
Projekt	30	2	18	1,2	Zaliczenie na ocenę

Cel przedmiotu

Głównym skutkiem kształcenia będzie poznanie zasad tworzenia planu strategicznego i biznes planu przedsięwzięcia w aspekcie zarządzania przedsiębiorstwami produkcyjnymi.

Wymagania wstępne

Zarządzanie produkcją i usługami.

Zakres tematyczny

Wykłady:

- Definicja przedsięwzięcia z podziałem na etapy jego realizowalności Zasada tworzenia etapów przedsięwzięcia z określeniem punktów kontroli ich realizacji. Planowanie przedsięwzięcia w czasie (wykres Gantt'a).
- Metoda systematyczna jako podstawa do kompleksowej analizy przedsięwzięcia w skali makro i mikro.
- Ocena rynku, konkurencji, a w szczególności ocena szans i zagrożeń (analiza SWOT) w realizacji przedsięwzięcia.
- Zasada dokumentowania i analiza danych realizacji przedsięwzięcia.
- Ocena przyszłych kontrahentów – dostawców/odbiorców (zasada Pareto).
- Analiza sytuacji finansowej firmy ze względu na realizowane przedsięwzięcie. Źródła (banki, fundusze doradczeniowe, inne) oraz korzystanie z kapitałów obcych (kredyt, leasing, inne).
- Umiejętność budowy biznes planu jako narzędzia do uzyskania kapitałów obcych oraz oceny wyboru - część 1.
- Umiejętność budowy biznes planu jako narzędzia do kontroli realizacji przedsięwzięcia.
- Analiza przedsięwzięcia na podstawie sprawozdań finansowych spółek prawa handlowego - bilans przedsiębiorstwa
- Analiza przedsięwzięcia na podstawie sprawozdań finansowych spółek prawa handlowego - rachunek zysków i strat (układ kalkulacyjny i porównawczy).
- Analiza przedsięwzięcia na podstawie sprawozdań finansowych spółek prawa handlowego - cash flow.
- Zasada memoriałowa a zasada kasowe - kluczowy element zarządzania środkami finansowymi podczas planowania przedsięwzięcia
- Wskaźniki ekonomiczne do oceny przedsięwzięć - część 1 - wskaźniki płynności finansowej, zyskowości, zadłużenia oceny rynkowej akcji, DuPonta.
- Wykorzystanie funduszy strukturalnych (programy) do realizacji przedsięwzięć. Narzędzia informatyczne wspomagające podejmowanie decyzji, realizacji i kontroli przedsięwzięć
- Kolokwium z treści przedmiotu.

Projekt:

P1-P2. Opracowanie etapów realizacji projektów/przedsięwzięcia z uwzględnieniem:

- Analizy rynku ze względu na istniejące, zbieżne przedsięwzięcia,
- Formułowania przedsięwzięcia (definicja, cel, zadania);
- Implementacji przedsięwzięcia;
- Monitorowania i zarządzania przedsięwzięciem

P3. Opracowanie harmonogramu (w postaci opisowej) i zakresu realizacji projektu w osi czasu oraz w osi przewidywanych kosztów.

P4-P5. Analiza i ocena (aspekty techniczne, ekonomiczne, prawne, itd.) podobnych już zrealizowanych przedsięwzięć. Opracowanie i przedstawienie w postaci prezentacji multimedialnej, przynajmniej jednego studium przypadku (Case Study).

P6-P7. Opracowanie własnej (unikalnej) koncepcji realizacji przedsięwzięcia i przy pomocy analizy SWOT uzasadnienie przyjętego rozwiązania. Przeprowadzenie studium wykonalności zaproponowanego rozwiązania.

P8-P9. Opisanie zakresu i harmonogramu realizacji przedsięwzięcia (przy użyciu CPM i wykresu Gantta), opisanie zasobów potrzebnych do realizacji przedsięwzięcia.

P10-P11 Przetworzenie biznes planu do opisywanego przedsięwzięcia.

P12-P3 Przygotowanie systemu monitoringu i zarządzania przedsięwzięciem uwzględniając:

- Zarządzanie czasem,
- Zarządzanie zasobami ludzkimi,
- Zarządzanie innymi zasobami, niezbędnymi do realizacji przedsięwzięcia.

P14-P15. Opracowanie dokumentacji dla potrzeb monitorowania przebiegu projektu oraz formularza wniosku kredytowego lub wybranego programu EU. Projekty zakładają początkowe finansowanie z kredytu (biznes plan dla Banku w celu uzyskania źródła finansowania) lub z funduszy Unii Europejskiej (analogiczny biznes plan).

Metody kształcenia

Wykład konwencjonalny. Projekt.

Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągania efektów uczenia się

Opis efektu	Symbole efektów	Metody weryfikacji	Forma zajęć
Ma uporządkowaną wiedzę ogólną w zakresie podstaw marketingu i zarządzania relacjami z klientem, zarządzania strategicznego oraz zarządzania projektami i innowacjami	• K_W17	• kolokwium • projekt	• Wykład • Projekt
Potrafi dobrać i zastosować odpowiednie metody optymalizacji do rozwiązywania zadań inżynierskich	• K_U14	• kolokwium • projekt	• Wykład • Projekt
Potrafi myśleć i działać w sposób przedsiębiorczy	• K_K06	• dyskusja	• Wykład • Projekt

Warunki zaliczenia

Wykład: kolokwium

Ocena wystawiana na podstawie sprawdzianu pisemnego obejmującego weryfikację znajomości podstawowych zagadnień .

Projekt: obrona projektu

Ocena wyznaczana na podstawie składowej oceniającej umiejętności związane z realizacją projektu .

Ocena końcowa jest średnią arytmetyczną z poszczególnych form jego realizacji.

Literatura podstawowa

1. Flasiński M., Zarządzanie projektami informatycznymi. Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa, 2006,
2. Bień W., Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa, Difin 2001
3. Skrzypek J., Filar E., Biznes plan, Poltext W-wa 1996.

Literatura uzupełniająca

Uwagi

Zmodyfikowane przez dr hab. inż. Waldemar Woźniak, prof. UZ (ostatnia modyfikacja: 05-05-2021 13:11)

Wygenerowano automatycznie z systemu SylabUZ