

Podstawy controllingu - opis przedmiotu

Informacje ogólne	
Nazwa przedmiotu	Podstawy controllingu
Kod przedmiotu	04.3-WZ-ZarzP-PC
Wydział	Wydział Ekonomii i Zarządzania
Kierunek	Zarządzanie
Profil	ogólnoakademicki
Rodzaj studiów	pierwszego stopnia z tyt. licencjata
Semestr rozpoczęcia	semestr zimowy 2021/2022

Informacje o przedmiocie	
Semestr	4
Liczba punktów ECTS do zdobycia	2
Typ przedmiotu	obieralny
Język nauczania	polski
Sylabus opracował	- dr hab. inż. Anna Saniuk, prof. UZ - dr Maciej Kozaryn

Formy zajęć					
Forma zajęć	Liczba godzin w semestrze (stacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (stacjonarne)	Liczba godzin w semestrze (niestacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (niestacjonarne)	Forma zaliczenia
Wykład	15	1	9	0,6	Zaliczenie na ocenę
Ćwiczenia	30	2	18	1,2	Zaliczenie na ocenę

Cel przedmiotu

Zapoznanie studenta z koncepcją i instrumentarium controllingu w przedsiębiorstwie, rozumianego przede wszystkim jako całościowe planowanie i sterowanie działalnością przedsiębiorstwa z punktu widzenia zapewnienia rentowności. Nabycie umiejętności rozwiązywania problemów decyzyjnych w przedsiębiorstwie z wykorzystaniem przykładowych metod controllingu.

Wymagania wstępne

Znajomość podstawowych pojęć z rachunkowości finansowej.

Zakres tematyczny

Wykład: Funkcje, rodzaje, cele i zadania controllingu. Controlling strategiczny a operacyjny. Koncepcja realizacji controllingu w przedsiębiorstwie. Rachunkowość jako baza controllingu. Controlling finansowy. Zadania dyrektora finansowego i kontrolera finansowego. Controlling a kontrola. Instrumentarium controllingu. Zintegrowane planowanie działalności przedsiębiorstwa. Rentowność. Zrównoważona Karta Wyników. Systemy mierników i wskaźników. Kluczowe Wskaźniki Efektywności (KPI). Budżetowanie. Ewidencja danych rzeczywistych. Analiza odchyłeń danych rzeczywistych i planowanych. Nowoczesne narzędzia controllingu.

Ćwiczenia: Pojęcia i koncepcja realizacji controllingu w przedsiębiorstwie. Rachunkowość jako baza controllingu. Instrumentarium controllingu. Zintegrowane planowanie działalności przedsiębiorstwa. Analizowanie rentowności według produktów, kanałów dystrybucji, klientów. Zrównoważona Karta Wyników. Budżetowanie. Ewidencja danych rzeczywistych. Analiza odchyłeń danych rzeczywistych i planowanych.

Metody kształcenia

Wykład: Wykład konwencjonalny, prezentacja multimedialna, dyskusja.

Ćwiczenia: Rozwiązywanie zadań z analizą przykładów. Metoda projektu koordynowana przez prowadzącego.

Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągania efektów uczenia się

Opis efektu	Symbole efektów	Metody weryfikacji	Forma zajęć
Student definiuje pojęcie controllingu. Wskazuje i opisuje funkcje, rodzaje, cele i zadania controllingu.	K_W01	zaliczenie - ustne, opisowe, testowe i inne	Wykład
Opracowuje i wykorzystuje narzędzia controllingu do planowania, ewidencji danych rzeczywistych, jak również przeprowadzenia analizy odchyłeń i proponowania działań korygujących.	K_U09	- aktywność w trakcie zajęć - projekt	Ćwiczenia
Jest otwarty na nowe nurty w obszarze komputerowo wspomaganego controllingu w przedsiębiorstwie.	K_K01	zaliczenie - ustne, opisowe, testowe i inne	Wykład

Opis efektu	Symbol e efektów	Metody weryfikacji	Forma zajęć
Charakteryzuje wybrane narzędzia controllingu operacyjnego i strategicznego, wykorzystuje je oraz interpretuje i porównuje otrzymane wyniki.	• K_W09	• zaliczenie - ustne, opisowe, testowe i inne	• Wykład
Rozwiązuje problemy decyzyjne z wybranych obszarów działalności przedsiębiorstwa z wykorzystaniem metod controllingu.	• K_U01	• aktywność w trakcie zajęć • projekt	• Ćwiczenia

Warunki zaliczenia

Zaliczenie wykładu obejmuje koncepcję, funkcje, rodzaje, cele i zadania controllingu oraz cechy metod i narzędzi controllingu w przedsiębiorstwie z uwzględnieniem wspomagania komputerowego controllingu. Zaliczenie wykładu przeprowadzane jest w formie pisemnej. Suma uzyskanych punktów decyduje o ocenie końcowej: bardzo dobry (91%-100% punktów możliwych do zdobycia), dobry plus (81%- 90%), dobry (71%-80%), dostateczny plus (61%-70%), dostateczny (51% – 60%).

Zaliczenie ćwiczeń uzależnione jest od oceny pracy zaliczeniowej (projektu) oddanej w postaci wydruku. Na ocenę mają wpływ: prezentowane treści pod względem merytorycznym (40%), ujęcie własnych propozycji działań korygujących wraz z ich analizą (25%), systematyczna praca nad projektem (10%), „obrona” projektu (20%), aktywny udział w zajęciach (5% oceny końcowej z ćwiczeń).

Zasady ustalania oceny końcowej z ćwiczeń: bardzo dobry (91%-100% punktów możliwych do zdobycia), dobry plus (81%- 90%), dobry (71%-80%), dostateczny plus (61%-70%), dostateczny (51% – 60%).

Na ocenę z przedmiotu składa się ocena z ćwiczeń (50%) i wykładu (50%). Warunkiem zaliczenia przedmiotu są pozytywne oceny z ćwiczeń i wykładu.

Literatura podstawowa

1. Wnuk-Pel T., Controlling operacyjny, Wydawnictwo Nieoczywiste. MDDP Akademia Biznesu, Warszawa 2017.
2. Foremna-Pilarska M., Controlling: narzędzia i struktury, PWE, Warszawa 2015.
3. Chomuszek M., Controlling procesów: jak wdrożyć, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2015.
4. Sierpińska M., Sierpińska-Sawicz A., Węgrzyn R., Controlling finansowy w przedsiębiorstwie, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2019.
5. Nowak E., Nieplowicz M., Rachunkowość a controlling, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego, Wrocław 2013.
6. Kluge P.D. (red.), Skrypt do przedmiotu Podstawy controllingu, Uniwersytet Zielonogórski, Zielona Góra 2011.

Literatura uzupełniająca

1. Parmenter D., Kluczowe wskaźniki efektywności (KPI). Tworzenie, wdrażanie i stosowanie, One Press Helion, Warszawa 2016.
2. Janczyk-Strzała E., Controlling w przedsiębiorstwach produkcyjnych, CeDeWu, Warszawa 2008.
3. Leszczyński Z., Wnuk-Pel T., Controlling w praktyce, ODDK, Gdańsk 2010.
4. Kulińska-Sadłocha E., Controlling w banku, PWN, Warszawa 2003.
5. Śliwczyński B., Controlling w zarządzaniu logistyką: controlling operacyjny, controlling procesów, controlling zasobów, Wyższa Szkoła Logistyki, Poznań 2007.
6. Kochalski C. (red.), Zielony controlling i finanse. Podstawy teoretyczne, Wydawnictwo C. H. Beck, Warszawa 2016.

Uwagi

Zmodyfikowane przez dr Paweł Szudra (ostatnia modyfikacja: 05-05-2021 12:15)

Wygenerowano automatycznie z systemu SyllabUZ