

Restrukturyzacja przedsiębiorstw - opis przedmiotu

Informacje ogólne	
Nazwa przedmiotu	Restrukturyzacja przedsiębiorstw
Kod przedmiotu	06.9-WM-ZiIP-ZPU-P-62_22
Wydział	Wydział Mechaniczny
Kierunek	Zarządzanie i inżynieria produkcji
Profil	ogólnoakademicki
Rodzaj studiów	pierwszego stopnia z tyt. inżyniera
Semestr rozpoczęcia	semestr zimowy 2022/2023

Informacje o przedmiocie	
Semestr	7
Liczba punktów ECTS do zdobycia	3
Typ przedmiotu	obowiązkowy
Język nauczania	polski
Sylabus opracował	- prof. dr hab. inż. Josef Basl - dr inż. Roman Kielec, prof. UZ

Formy zajęć					
Forma zajęć	Liczba godzin w semestrze (stacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (stacjonarne)	Liczba godzin w semestrze (niestacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (niestacjonarne)	Forma zaliczenia
Wykład	15	1	9	0,6	Zaliczenie na ocenę
Projekt	30	2	18	1,2	Zaliczenie na ocenę

Cel przedmiotu

Pozykanie umiejętności i kompetencji w zakresie zarządzania procesami restrukturyzacji przedsiębiorstw. Studenci poznają problematykę sanacji i restrukturyzacji ofensywnej. Poznają popularne metody restrukturyzacji takie jak reengineering, Kazein, Lean management, zmiany struktury, DSM i inne.

Wymagania wstępne

Podstawy ekonomii, Zarządzanie produkcją i usługami

Zakres tematyczny

Wykład

W1: Rodzaje i zakres procesów restrukturyzacji przedsiębiorstw. Polska specyfika zagadnienia.

W2: Komerccjalizacja i prywatyzacja przedsiębiorstw państwowych. Restrukturyzacja naprawcza – cele, metody, efekty.

W3: Restrukturyzacja dostosowawcza, antycypacyjna i kreatywna – cele, metody, efekty.

W4: Zarządzanie procesami restrukturyzacji.

W5. Kierowanie zmianami organizacyjnymi. Kroki w procesie zmian.

W6: Determinanty procesu zmian.

W7. Doskonalenie organizacji. Ożywienie organizacji – rewitalizacja.

Projekt

P1-P2: Przekazanie i omówienie tematów projektu

P3: Ulepszanie struktury organizacyjnej.

P4-P6: Segmentacja strategiczna – strategiczne jednostki biznesu.

P7: Outsourcing, insourcing, worldsourcing.

P8-P9: Alianse strategiczne, przejęcia i fuzje.

P10-P11: Struktury projektowe, sieciowe, wirtualne i inne.

P12-P13: Restrukturyzacja finansowa.

P14: Reengineering. Lean management. Filozofia Kazein. Restrukturyzacja a TQM

P15: Zaliczenie projektu

Metody kształcenia

Wykład konwencjonalny.

Projekt – praca indywidualna i grupowa studentów z wykorzystaniem literatury i notatek z wykładów.

Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągnięcia efektów uczenia się

Opis efektu	Symbole efektów	Metody weryfikacji	Forma zajęć
Potrafi myśleć i działać w sposób kreatywny i przedsiębiorczy	• K_K06	• kolokwium • odpowiedź ustna	• Wykład • Projekt
Potrafi przy formułowaniu i rozwiązywaniu zadań związanych z inżynierią produkcji oraz zarządzaniem zastosować podejście systemowe uwzględniając także aspekty ekonomiczne i innowacyjne.	• K_U17	• projekt	• Projekt
Ma poszerzoną i pogłębioną wiedzę w zakresie restrukturyzacji przedsiębiorstw. Zna podstawowe metody, techniki i narzędzia stosowane przy rozwiązywaniu złożonych zadań inżyniersko-ekonomiczno-społecznych związanych z funkcjonowaniem firm	• K_W18	• kolokwium	• Wykład

Warunki zaliczenia

Wykład

Ocena końcowa wystawiana na podstawie dyskusji ustnej oraz kolokwium obejmującego weryfikację znajomości podstawowych zagadnień.

Projekt

Ocena wyznaczana na podstawie składowej oceniającej umiejętności związanych z realizacją zadań projektowych i przygotowania sprawozdania oraz jego "obronę".

Literatura podstawowa

1. Dowżycki A., Sobolewski H. Tłuchowski W.; Restrukturyzacja, prywatyzacja i wycena przedsiębiorstwa, : Wydawnictwo A. E., Poznań, 2004.
2. red. Lachiewicz S.; Restrukturyzacja organizacji i zasobów kadrowych przedsiębiorstwa, Oficyna ekonomiczna, Kraków, 2005.

Literatura uzupełniająca

1. Nalepka. A.; Restrukturyzacja przedsiębiorstw – zarys problematyki, Wyd. Nauk. PWN, Warszawa-Kraków, 1999.
2. Sapijaska Z.; Restrukturyzacja przedsiębiorstwa, Wyd. Nauk. PWN, Warszawa, 1997.
3. Suszyński C.; Restrukturyzacja przedsiębiorstw. Proces zarządzania zmianami, PWE, Warszawa, 1999.

Uwagi

Zmodyfikowane przez dr inż. Tomasz Belica (ostatnia modyfikacja: 07-04-2022 10:44)

Wygenerowano automatycznie z systemu SylabUZ