

# Restrukturyzacja procesów produkcyjnych i usługowych - opis przedmiotu

Informacje ogólne	
Nazwa przedmiotu	Restrukturyzacja procesów produkcyjnych i usługowych
Kod przedmiotu	06.9-WM-ZiIP-ZPU-D-22_22
Wydział	Wydział Nauk Inżynieryjno-Technicznych
Kierunek	Zarządzanie i inżynieria produkcji
Profil	ogólnoakademicki
Rodzaj studiów	drugiego stopnia z tyt. magistra inżyniera
Semestr rozpoczęcia	semestr zimowy 2023/2024

Informacje o przedmiocie	
Semestr	3
Liczba punktów ECTS do zdobycia	2
Typ przedmiotu	obowiązkowy
Język nauczania	polski
Sylabus opracował	• dr inż. Roman Kielec, prof. UZ

Formy zajęć					
Forma zajęć	Liczba godzin w semestrze (stacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (stacjonarne)	Liczba godzin w semestrze (niestacjonarne)	Liczba godzin w tygodniu (niestacjonarne)	Forma zaliczenia
Wykład	15	1	9	0,6	Zaliczenie na ocenę
Projekt	30	2	18	1,2	Zaliczenie na ocenę

## Cel przedmiotu

Pozyskanie umiejętności i kompetencji w zakresie projektowania nowych procesów produkcyjnych i usługowych oraz restrukturyzacji istniejących. Opanowanie technik zarządzania zmianami.

## Wymagania wstępne

Podstawowa wiedza z zakresu organizacji systemów produkcyjnych, modelowania i symulacji procesów produkcyjnych oraz ekonomii.

## Zakres tematyczny

### Wykład

W1. Dostosowanie struktury organizacyjnej do systemowego i procesowego sposobu zarządzania.

W2. Rola i miejsce innowacji w strukturze organizacyjnej.

W3. Zarządzanie restrukturyzacją procesów.

W4. Podstawy projektowania nowych procesów produkcyjnych i usługowych.

W5. Analiza wartości w restrukturyzacji procesów produkcyjnych i usługowych.

W6. Reengineering. Lean manufacturing. Just in time. Filozofia Kaizen w procesach gospodarczych.

W7. Target costing (koszty docelowe). Outsourcing, insourcing i franchizing. Benchmarking i wywiad gospodarczy w kształtowaniu procesów wytwórczych i usługowych.

### Projekt

P1-P5. Analiza systemowa i procesowa biznesu.

P6-P7. Reengineering.

P8-P9. Ulepszanie struktury organizacyjnej.

P10-P11. Struktury projektowe, sieciowe, wirtualne i inne.

P12-P13. Konkurencja a współpraca - outsourcing, insourcing, worldsourcing.

P14. Alianse strategiczne. Lean manufacturing. Filozofia Kaizen.

P15 Zaliczenia na ocenę

## Metody kształcenia

Wykład konwencjonalny.

Projekt – praca indywidualna i grupowa studentów z wykorzystaniem literatury i notatek z wykładów, dyskusja okrągłego stołu i giełda pomysłów.

# Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągnięcia efektów uczenia się

Opis efektu	Symbole efektów	Metody weryfikacji	Forma zajęć
Ma poszerzoną i pogłębioną wiedzę w zakresie projektowania, organizowania i zarządzania procesami zmian w organizacjach	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">K_W05</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• kolokwium</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wykład</li></ul>
Zna podstawowe metody, techniki i narzędzia stosowane przy rozwiązywaniu złożonych zadań inżyniersko-ekonomiczno-społecznych związanych z funkcjonowaniem firm.	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">K_W18</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• kolokwium</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wykład</li></ul>
Potrafi przy formułowaniu i rozwiązywaniu zadań związanych z inżynierią produkcji oraz zarządzaniem zastosować podejście systemowe uwzględniając także aspekty ekonomiczne i innowacyjne	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">K_U17</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• projekt</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Projekt</li></ul>
Potrafi scharakteryzować przedsiębiorczość i innowacyjność	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">K_W11</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• kolokwium</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wykład</li></ul>
Potrafi myśleć i działać w sposób kreatywny i przedsiębiorczy	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">K_K06</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• kolokwium</li><li>• odpowiedź ustna</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Wykład</li><li>• Projekt</li></ul>

## Warunki zaliczenia

### Wykład

Ocena wystawiana na podstawie kolokwium obejmującego weryfikację znajomości podstawowych zagadnień.

### Projekt

Ocena wyznaczana na podstawie składowej oceniającej umiejętności związanych z realizacją zadań projektowych i przygotowania sprawozdania oraz za jego „obronę” przez studenta.

Ocena końcowa – średnia arytmetyczna ocen z poszczególnych form zajęć.

## Literatura podstawowa

1. Lock D. The Essentials of Project Management. Routledge, 2014.
2. Borowiecki B., Romanowska M.; Systemy informacji strategicznej. Wywiad gospodarczy a konkurencyjność przedsiębiorstwa, PWN, Warszawa, 2001.
3. Dowżycki A., Sobolewski H. Tłuchowski W.; Restrukturyzacja, prywatyzacja i wycena przedsiębiorstwa, : Wydawnictwo A. E., Poznań, 2004.

## Literatura uzupełniająca

1. red. Lachiewicz S.; Restrukturyzacja organizacji i zasobów kadrowych przedsiębiorstwa, Oficyna ekonomiczna, Kraków, 2005.
2. Durlik I.; Restrukturyzacja procesów gospodarczych. Reengineering. Teoria i praktyka., A. Wyd. Placet, Warszawa, 1998.
3. Kwieciński M.; Wywiad gospodarczy w zarządzaniu przedsiębiorstwem, PWN, Warszawa, 1999.

## Uwagi

Zmodyfikowane przez dr inż. Roman Kielec, prof. UZ (ostatnia modyfikacja: 15-04-2023 07:49)

Wygenerowano automatycznie z systemu SylabUZ