

# LEAN MANAGEMENT - course description

| General information |                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------|
| Course name         | LEAN MANAGEMENT                                     |
| Course ID           | 04.9-WZ-EkoP-LM                                     |
| Faculty             | <a href="#">Faculty of Economics and Management</a> |
| Field of study      | Economics                                           |
| Education profile   | academic                                            |
| Level of studies    | First-cycle studies leading to Bachelor's degree    |
| Beginning semester  | winter term 2017/2018                               |

| Course information  |                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Semester            | 5                                                                 |
| ECTS credits to win | 2                                                                 |
| Course type         | optional                                                          |
| Teaching language   | polish                                                            |
| Author of syllabus  | <ul style="list-style-type: none"><li>dr Anna Ludwiczak</li></ul> |

| Classes forms  |                                |                            |                                |                            |                    |
|----------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------|
| The class form | Hours per semester (full-time) | Hours per week (full-time) | Hours per semester (part-time) | Hours per week (part-time) | Form of assignment |
| Lecture        | 15                             | 1                          | 9                              | 0,6                        | Credit with grade  |
| Project        | 15                             | 1                          | 9                              | 0,6                        | Credit with grade  |

## Aim of the course

Nabycie przez studenta wiedzy z zakresu lean management oraz wykształcenie umiejętności praktycznego zastosowania tej koncepcji w organizacjach produkcyjnych i usługowych.

## Prerequisites

-

## Scope

Wykład: Istota i geneza lean management. Identyfikacja problemów związanych z marnotrawstwem w procesach produkcyjnych oraz w środowisku pozaprodukcyjnym. Model Toyoty. Organizowanie strumienia wartości. Standaryzacja pracy. Przepływ ciągły. System ssący. Zarządzanie wizualne. Metody i narzędzia lean management, w tym m.in.: VSM – Value Stream Mapping i jej znaczenie w usprawnianiu przepływu. Zastosowanie metody 5S w reorganizacji stanowisk pracy. Charakterystyka metody TPM. Charakterystyka metody SMED (Single Minutes Exchange of Die) w redukcji czasów przebrojeń.

Projekt: Praktyczne zastosowanie metod i narzędzi lean management do eliminowania marnotrawstwa w wybranej organizacji. Studenci samodzielnie lub w dwuosobowych zespołach opracowują projekt polegający na: identyfikacji i analizie procesu/obszaru w wybranej przez siebie organizacji, dokonaniu identyfikacji marnotrawstwa oraz zaproponowaniu rozwiązań doskonalących z wykorzystaniem metod i narzędzi lean. Zajęcia w formie prezentacji, analizy i dyskusji.

## Teaching methods

Wykład z prezentacją multimedialną. Projekt w formie analizy przypadków - case study, dyskusja.

## Learning outcomes and methods of theirs verification

| Outcome description                                                                                                               | Outcome symbols                                                       | Methods of verification                                                                                                                                                                                                      | The class form                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Wyjaśnia kluczowe koncepcje teorii przedsiębiorstwa, funkcjonowania, przekształcania i rozwoju organizacji gospodarczych          | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W07</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>a multiple choice and open questions test</li><li>a preparation of a project</li><li>an observation and evaluation of activities during the classes</li><li>an oral response</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Lecture</li><li>Project</li></ul> |
| Potrafi wykorzystać podstawową wiedzę teoretyczną i pozyskiwać dane do analizowania konkretnych procesów i zjawisk gospodarczych. | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_U02</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>a preparation of a project</li><li>an observation and evaluation of the student's practical skills</li><li>an oral response</li></ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>Project</li></ul>                 |
| Wykorzystuje zdobytą wiedzę w procesie podejmowania decyzji i rozwiązywania problemów                                             | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_U06</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>a preparation of a project</li><li>an observation and evaluation of activities during the classes</li><li>an oral response</li></ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Project</li></ul>                 |

| Outcome description                                                                                       | Outcome symbols                                                           | Methods of verification                                                                                                                        | The class form                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Ma świadomość poziomu swojej wiedzy i umiejętności, rozumie potrzebę ciągłego doskazywania się zawodowego | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">K_K01</a></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• an observation and evaluation of activities during the classes</li> <li>• an oral response</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Project</li> </ul> |

## Assignment conditions

Warunkiem zaliczenia wykładu jest obecność na wykładach i pozytywna ocena z testu. Na ocenę pozytywną student powinien udzielić prawidłowej odpowiedzi na co najmniej 51% pytań zawartych w teście. Test będzie składał się z dziesięciu pytań, w tym siedmiu pytań otwartych i trzech zamkniętych.

Studenci zobowiązani są do uzyskania zaliczenia z projektu na podstawie prezentacji wykonanego projektu w formie graficznej wraz z pisemnym uzasadnieniem podjętych rozwiązań. Czas prezentacji 30-45 min. W trakcie omawiania projektu odbywa się dyskusja nad zaproponowanymi przez studentów rozwiązaniami. Warunkiem zaliczenia jest pozytywna ocena z zaprezentowanego projektu w formie referatu oraz prezentacji multimedialnej. Wynik oceny projektu stanowić będzie ocenę wiedzy i umiejętności praktycznych studenta związanych z usprawnianiem organizacji z wykorzystaniem szczupłego zarządzania. Na ocenę końcową z zajęć projektowych składa się ocena z projektu (70%), obecność na zajęciach (20%) oraz aktywność na zajęciach (10%).

Na ocenę z przedmiotu składa się ocena z projektu (50%) i z wykładów (50%). Warunkiem zaliczenia przedmiotu są pozytywne oceny z projektu i wykładów.

## Recommended reading

1. Liker J. K.: Droga Toyoty 14 zasad zarządzania wiodącej firmy produkcyjnej świata, Wyd. MT Biznes, Warszawa 2005
2. Locher D., Lean w biurze i usługach. Przewodnik po zasadach szczupłego zarządzania w środowisku pozaprodukcyjnym, Wyd. MT Biznes, Warszawa 2012.
3. Antosz K., Pacana A., Stadnicka D., Zielecki W., Lean Manufacturing Doskonalenie produkcji, Wyd. Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Rzeszów 2015.
4. Woamc J.P. i in.: Maszyna która zmieniła świat. ProdPress com, Wrocław 2008
5. Woamc J.P. i in.: Lean thinking – szczupłe myślenie. ProdPress com, Wrocław 2008

## Further reading

1. Womack J. P., Jones D. T., Odchudzanie firm, Wyd. CIM, Warszawa 2001.
2. Kirk D. Zylstra, Lean Distribution: Applying Lean Manufacturing to Distribution, Logistics, and Supply Chain, New Jersey, 2006

## Notes

Modified by dr Anna Ludwiczak (last modification: 11-04-2017 09:25)

Generated automatically from SylabUZ computer system