

# Restructuring of Production Processes and Services - course description

| General information |                                                    |
|---------------------|----------------------------------------------------|
| Course name         | Restructuring of Production Processes and Services |
| Course ID           | 06.9-WM-ZIP-ZPU-D-24                               |
| Faculty             | <a href="#">Faculty of Mechanical Engineering</a>  |
| Field of study      | Management and Production Engineering              |
| Education profile   | academic                                           |
| Level of studies    | Second-cycle studies leading to MSc degree         |
| Beginning semester  | winter term 2017/2018                              |

| Course information  |                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Semester            | 3                                                                             |
| ECTS credits to win | 2                                                                             |
| Course type         | obligatory                                                                    |
| Teaching language   | polish                                                                        |
| Author of syllabus  | <ul style="list-style-type: none"><li>prof. dr hab. inż. Josef Basl</li></ul> |

| Classes forms  |                                |                            |                                |                            |                    |
|----------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------|
| The class form | Hours per semester (full-time) | Hours per week (full-time) | Hours per semester (part-time) | Hours per week (part-time) | Form of assignment |
| Lecture        | 15                             | 1                          | 9                              | 0,6                        | Credit with grade  |
| Project        | 30                             | 2                          | 18                             | 1,2                        | Credit with grade  |

## Aim of the course

Pozyskanie umiejętności i kompetencji w zakresie projektowania nowych procesów produkcyjnych i usługowych oraz restrukturyzacji istniejących. Opanowanie technik zarządzania zmianami.

## Prerequisites

Podstawy ekonomii, Podstawy zarządzania, Organizacja systemów produkcyjnych, Modelowanie i symulacja procesów produkcyjnych.

## Scope

### Wykład

Dostosowanie struktury organizacyjnej do systemowego i procesowego sposobu zarządzania. Rola i miejsce innowacji w strukturze organizacyjnej. Zarządzanie restrukturyzacją procesów. Podstawy projektowania nowych procesów produkcyjnych i usługowych. Analiza wartości w restrukturyzacji procesów produkcyjnych i usługowych. Reengineering. Lean manufacturing. Just in time. Filozofia Kazein w procesach gospodarczych. Target costing (koszty docelowe). Outsourcing, insourcing i franchizing. Benchmarking i wywiad gospodarczy w kształtowaniu procesów wytwórczych i usługowych.

### Projekt

Analiza systemowa i procesowa biznesu. Reengineering. Ulepszanie struktury organizacyjnej. Struktury projektowe, sieciowe, wirtualne i inne. Konkurencja a współpraca - outsourcing, insourcing, worldsourcing. Alianse strategiczne. Lean manufacturing. Filozofia Kaizen.

## Teaching methods

Wykład konwencjonalny.

Projekt – praca indywidualna i grupowa studentów z wykorzystaniem literatury i notatek z wykładów, dyskusja okrągłego stołu i giełda pomysłów.

## Learning outcomes and methods of theirs verification

| Outcome description                                                                                                                                                                      | Outcome symbols                                                       | Methods of verification                                                                     | The class form                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Ma poszerzoną i pogłębioną wiedzę w zakresie projektowania, organizowania i zarządzania procesami zmian w organizacjach                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W05</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>an evaluation test</li></ul>                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Lecture</li></ul>                 |
| Zna podstawowe metody, techniki i narzędzia stosowane przy rozwiązywaniu złożonych zadań inżyniersko-ekonomiczno-społecznych związanych z funkcjonowaniem firm.                          | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W18</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>an evaluation test</li></ul>                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Lecture</li></ul>                 |
| Potrafi przy formułowaniu i rozwiązywaniu zadań związanych z inżynierią produkcji oraz zarządzaniem zastosować podejście systemowe uwzględniając także aspekty ekonomiczne i innowacyjne | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_U17</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>a project</li></ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Project</li></ul>                 |
| Potrafi scharakteryzować przedsiębiorczość i innowacyjność                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W11</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>an evaluation test</li></ul>                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Lecture</li></ul>                 |
| Potrafi myśleć i działać w sposób kreatywny i przedsiębiorczy                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_K06</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>an evaluation test</li><li>an oral response</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Lecture</li><li>Project</li></ul> |

# Assignment conditions

## Wykład

Ocena wystawiana na podstawie kolokwium obejmującego weryfikację znajomości podstawowych zagadnień.

## Projekt

Ocena wyznaczana na podstawie składowej oceniającej umiejętności związanych z realizacją zadań projektowych i przygotowania sprawozdania oraz za jego „obronę” przez studenta.

## Recommended reading

1. Durlik I.; Restrukturyzacja procesów gospodarczych. Reengineering. Teoria i praktyka., A. Wyd. Placet, Warszawa, 1998.
2. Kwieciński M.; Wywiad gospodarczy w zarządzaniu przedsiębiorstwem, PWN, Warszawa, 1999.
3. Borowiecki B., Romanowska M.; Systemy informacji strategicznej. Wywiad gospodarczy a konkurencyjność przedsiębiorstwa, PWN, Warszawa, 2001.
4. Dowżycki A., Sobolewski H. Tłuchowski W.; Restrukturyzacja, prywatyzacja i wycena przedsiębiorstwa, : Wydawnictwo A. E., Poznań, 2004.

## Further reading

1. red. Lachiewicz S.; Restrukturyzacja organizacji i zasobów kadrowych przedsiębiorstwa, Oficyna ekonomiczna, Kraków, 2005.

## Notes

Modified by dr inż. Tomasz Belica (last modification: 09-04-2018 12:11)

Generated automatically from SylabUZ computer system