

# Restrukturyzacja przedsiębiorstw - opis przedmiotu

| Informacje ogólne   |                                     |
|---------------------|-------------------------------------|
| Nazwa przedmiotu    | Restrukturyzacja przedsiębiorstw    |
| Kod przedmiotu      | 06.9-WM-ZIP-ZPU-P-61                |
| Wydział             | <a href="#">Wydział Mechaniczny</a> |
| Kierunek            | Zarządzanie i inżynieria produkcji  |
| Profil              | ogólnoakademicki                    |
| Rodzaj studiów      | pierwszego stopnia z tyt. inżyniera |
| Semestr rozpoczęcia | semestr zimowy 2018/2019            |

| Informacje o przedmiocie        |                                                                               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Semestr                         | 7                                                                             |
| Liczba punktów ECTS do zdobycia | 3                                                                             |
| Typ przedmiotu                  | obowiązkowy                                                                   |
| Język nauczania                 | polski                                                                        |
| Sylabus opracował               | <ul style="list-style-type: none"><li>prof. dr hab. inż. Josef Basl</li></ul> |

| Formy zajęć |                                            |                                           |                                               |                                              |                     |
|-------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------|
| Forma zajęć | Liczba godzin w semestrze<br>(stacjonarne) | Liczba godzin w tygodniu<br>(stacjonarne) | Liczba godzin w semestrze<br>(niestacjonarne) | Liczba godzin w tygodniu<br>(niestacjonarne) | Forma zaliczenia    |
| Wykład      | 15                                         | 1                                         | 9                                             | 0,6                                          | Zaliczenie na ocenę |
| Projekt     | 30                                         | 2                                         | 18                                            | 1,2                                          | Zaliczenie na ocenę |

## Cel przedmiotu

Pozyskanie umiejętności i kompetencji w zakresie zarządzania procesami restrukturyzacji przedsiębiorstw. Studenci poznają problematykę sanacji i restrukturyzacji ofensywnej. Poznają popularne metody restrukturyzacji takie jak reengineering, Kazein, Lean management, zmiany struktury i inne.

## Wymagania wstępne

Podstawy ekonomii, Zarządzanie produkcją i usługami

## Zakres tematyczny

### Wykład

Rodzaje i zakres procesów restrukturyzacji przedsiębiorstw. Polska specyfika zagadnienia. Komerccjalizacja i prywatyzacja przedsiębiorstw państwowych. Restrukturyzacja naprawcza – cele, metody, efekty. Restrukturyzacja dostosowawcza, antycypacyjna i kreatywna – cele, metody, efekty. Zarządzanie procesami restrukturyzacji. Kierowanie zmianami organizacyjnymi. Kroki w procesie zmian. Determinanty procesu zmian. Doskonalenie organizacji. Ożywienie organizacji – rewitalizacja.

### Projekt

Ulepszanie struktury organizacyjnej. Segmentacja strategiczna – strategiczne jednostki biznesu. Outsourcing, insourcing, worldsourcing. Alianse strategiczne, przejęcia i fuzje. Struktury projektowe, sieciowe, wirtualne i inne. Restrukturyzacja finansowa. Reengineering. Lean management. Filozofia Kazein. Restrukturyzacja a TQM.

## Metody kształcenia

Wykład konwencjonalny.

Projekt – praca indywidualna i grupowa studentów z wykorzystaniem literatury i notatek z wykładów.

## Efekty uczenia się i metody weryfikacji osiągania efektów uczenia się

| Opis efektu                                                                                                                                                                                                                                   | Symbole efektów                                                       | Metody weryfikacji                                                                | Forma zajęć                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Ma poszerzoną i pogłębioną wiedzę w zakresie restrukturyzacji przedsiębiorstw. Zna podstawowe metody, techniki i narzędzia stosowane przy rozwiązywaniu złożonych zadań inżyniersko-ekonomiczno-społecznych związanych z funkcjonowaniem firm | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_W18</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>kolokwium</li></ul>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li></ul>                 |
| Potrafi myśleć i działać w sposób kreatywny i przedsiębiorczy                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_K06</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>kolokwium</li><li>odpowiedź ustna</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Wykład</li><li>Projekt</li></ul> |
| Potrafi przy formułowaniu i rozwiązywaniu zadań związanych z inżynierią produkcji oraz zarządzaniem zastosować podejście systemowe uwzględniając także aspekty ekonomiczne i innowacyjne.                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li><a href="#">K_U17</a></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>projekt</li></ul>                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Projekt</li></ul>                |

## Warunki zaliczenia

## Wykład

Ocena wystawiana na podstawie kolokwium obejmującego weryfikację znajomości podstawowych zagadnień.

## Projekt

Ocena wyznaczana na podstawie składowej oceniającej umiejętności związanych z realizacją zadań projektowych i przygotowania sprawozdania oraz jego "obronę".

## Literatura podstawowa

1. Nalepka. A.; Restrukturyzacja przedsiębiorstw – zarys problematyki, Wyd. Nauk. PWN, Warszawa-Kraków, 1999.
2. Sapijaska Z.; Restrukturyzacja przedsiębiorstwa, Wyd. Nauk. PWN, Warszawa, 1997.
3. Suszyński C.; Restrukturyzacja przedsiębiorstw. Proces zarządzania zmianami, PWE, Warszawa, 1999.
4. Dowżycki A., Sobolewski H. Tłuchowski W.; Restrukturyzacja, prywatyzacja i wycena przedsiębiorstwa, : Wydawnictwo A. E., Poznań, 2004.

## Literatura uzupełniająca

1. red. Lachiewicz S.; Restrukturyzacja organizacji i zasobów kadrowych przedsiębiorstwa, Oficyna ekonomiczna, Kraków, 2005.

## Uwagi

Zmodyfikowane przez dr inż. Tomasz Belica (ostatnia modyfikacja: 30-04-2018 23:29)

Wygenerowano automatycznie z systemu SylabUZ